



## MAPA DE RISCOS

**OBRA:** Contratação de empresa para reforma e revitalização da Praça Antônio Prado defronte a estação ferroviária - centro.

**LOCAL:** Praça Antônio Prado, Centro, São Carlos SP.

### 1 - MAPA DE RISCO segundo a ABNT NBR ISO 31000

“Risco refere-se à probabilidade de determinado evento ocorrer e impactar o alcance de objetivos estabelecidos e é medido em termos da probabilidade de o evento ocorrer e do impacto (ou consequência) que surge caso o evento ocorra”.

### 2 - OBJETIVOS ESTABELECIDOS

Contratação de empresa para executar as obras de revitalização da Praça Antônio Prado conforme projeto executivo fornecido pela empresa anteriormente contratada.

### 3 - DEFINIÇÃO DOS PARÂMETROS ESCALARES

Os parâmetros escalares podem ser utilizados para representar os níveis de probabilidade e impacto que, após a multiplicação, resultarão nos níveis de risco, que direcionarão as ações relacionadas aos riscos durante as fases de contratação (planejamento, seleção de fornecedor e gestão do contrato).

Nesse caso, vamos adotar os seguintes critérios para os valores atribuídos à “**probabilidade**” e ao “**impacto**”:

Probabilidade (P) e Impacto (I)	
Classificação	Valor
Baixo	5
Médio	10
Alto	15

Para “**nível de risco**” vamos adotar os seguintes critérios de cores:

Nível de Risco		
Classificação	Cor	Faixa
Baixo	VERDE	valor até 50
Médio	AMARELO	50 > valor <= 100
Alto	VERMELHO	valor > 100





#### 4 - IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS PRINCIPAIS RISCOS

ID	RISCO	P	I	NÍVEL DE RISCO (P x I)
R1	Não cumprimento do Cronograma Físico-Financeiro	10	10	100
R2	Não cumprimento das especificações técnicas	5	15	75
R3	Paralisação das atividades	10	15	150

#### 5 - AVALIAÇÃO E TRATAMENTO DOS RISCOS IDENTIFICADOS

RISCO (ID)	R1	R2	R3
<b>RISCO (descrição)</b>	Não cumprimento do Cronograma Físico - Financeiro	Não cumprimento das especificações técnicas	Paralisação das atividades
<b>NÍVEL DE RISCO</b>	100	75	150
<b>DANO (consequências)</b>	Atraso na entrega da obra aos usuários	Entrega da obra com qualidade abaixo do esperado	Paralisação das atividades
<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>	Acompanhamento do Cronograma pelo fiscal do contrato	Acompanhamento do fiscal do contrato, orientação e verificação de todos os materiais a serem postos e aceitos na obra - Fiscalização dos serviços para atender aos requisitos de projeto e memorial descritivo	Acompanhamento do fiscal e gestor do contrato, atentando-se ao andamento dos serviços e ao bom relacionamento com a empresa contratada
<b>AÇÃO DE CONTINGÊNCIA</b>	Emissão de notificações a contratada - Realização de aditivo de prazo contratual	Emissão de notificações a contratada a respeito de materiais ou serviços não aprovados para sua correção	Reuniões de alinhamento com a empresa contratada sempre que necessário.

#### 6 ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS

DATA	RISCO (ID)	AÇÃO (ID)	AÇÃO (descrição)





---

**7 - APROVAÇÃO E ASSINATURA**

São Carlos, 16 de fevereiro de 2024.

---

Leonardo Lazaro Silva

Diretor do Dep. Obras de Edificações

---

João Batista Muller

Secretário Municipal de Obras Públicas

